

ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР НАУЧНО-  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С ЕС



## **Формирование бюджета проекта**

### *Методическое пособие*

Пособие подготовлено и опубликовано в рамках проекта «Развитие и научно-методическое обеспечение инфраструктуры научно-технологического, инновационного и образовательного сотрудничества университета» Министерства образования и науки РФ

**Воронеж**

**2013**

Авторы-составители: И.В. Бакалова, А.В. Ушков

Ответственный редактор: А.В. Акульшина

### Методическое пособие

**Формирование бюджета проекта** / авт.-сост. И.В. Бакалова, А.В. Ушков – Воронежский государственный университет, Региональный информационный центр научно-технологического сотрудничества с ЕС. – Воронеж: 2013

Пособие находится в открытом доступе на сайте <http://www.ric.vsu.ru>

© Воронежский государственный университет, 2013

© Региональный информационный центр научно-технологического сотрудничества с ЕС, 2013

При любом использовании текста ссылка на источник обязательна

## Содержание

Основные принципы финансирования проектов .....	4
Квалификация расходов проекта .....	5
Финансирование и статьи бюджета на примере программы TEMPUS .....	7
Расчет бюджета проекта на примере программы “Международный обмен научными кадрами” 7РП .....	17
Рекомендации по составлению бюджета .....	19
Практическое занятие: пример расчета бюджета на примере многонационального проекта по разработке магистерской программы.....	20
Приложения к практическому занятию.....	27
Приложение 1. ....	28
Описание типового проекта.....	28
Приложение 2. ....	32
Приложение 3. ....	34

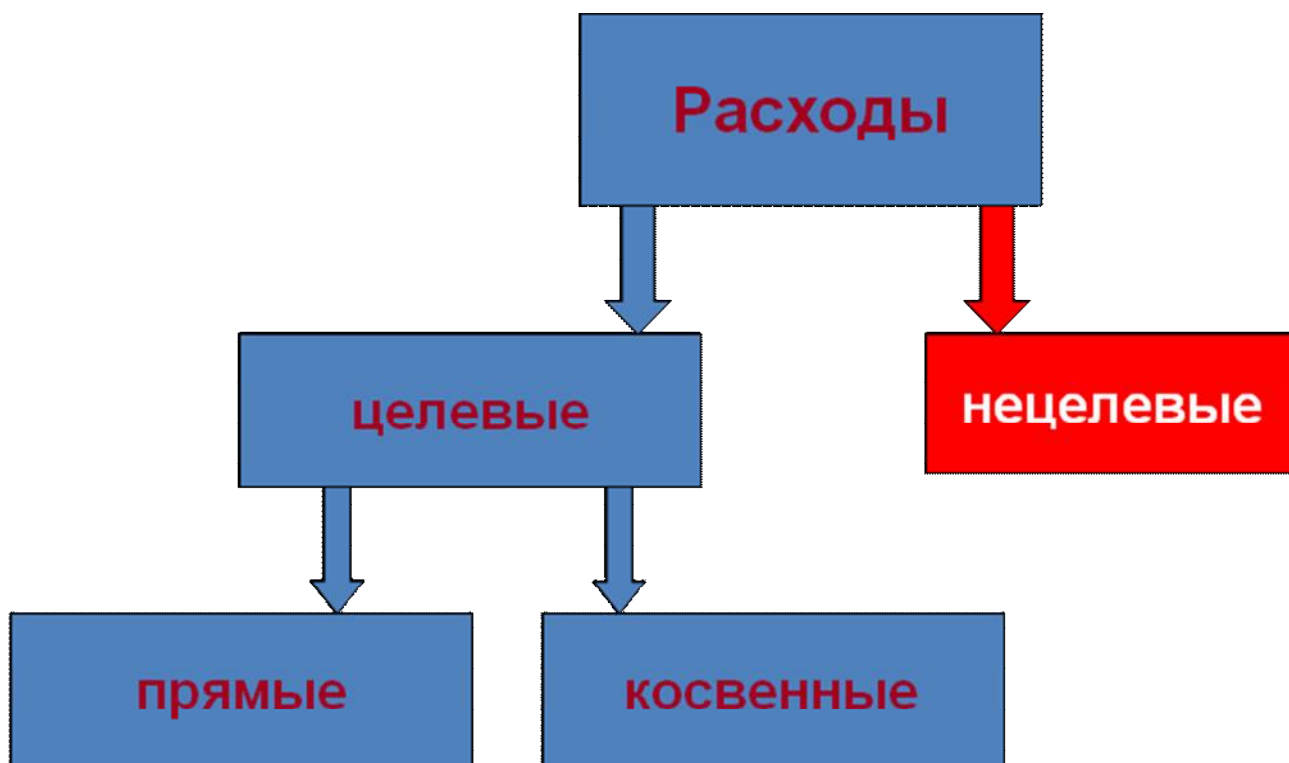
## Основные принципы финансирования проектов

- Софинансирование
- Не ставящий целью получение прибыли

### **Финансовые аспекты участия:**

- Участие как юридического лица (участие физических лиц только в определенных случаях)
- Затраты всегда осуществляются через администрации организаций-участников
- Участвующие организации должны обеспечить разделение проектных средств и остальных финансов организации (например через открытие отдельного счета/субсчета)
- Затраты должны производиться согласно правилам и нормам организаций-участников (нет специальных правил бухгалтерского учета для европейских проектов!)

## Квалификация расходов проекта

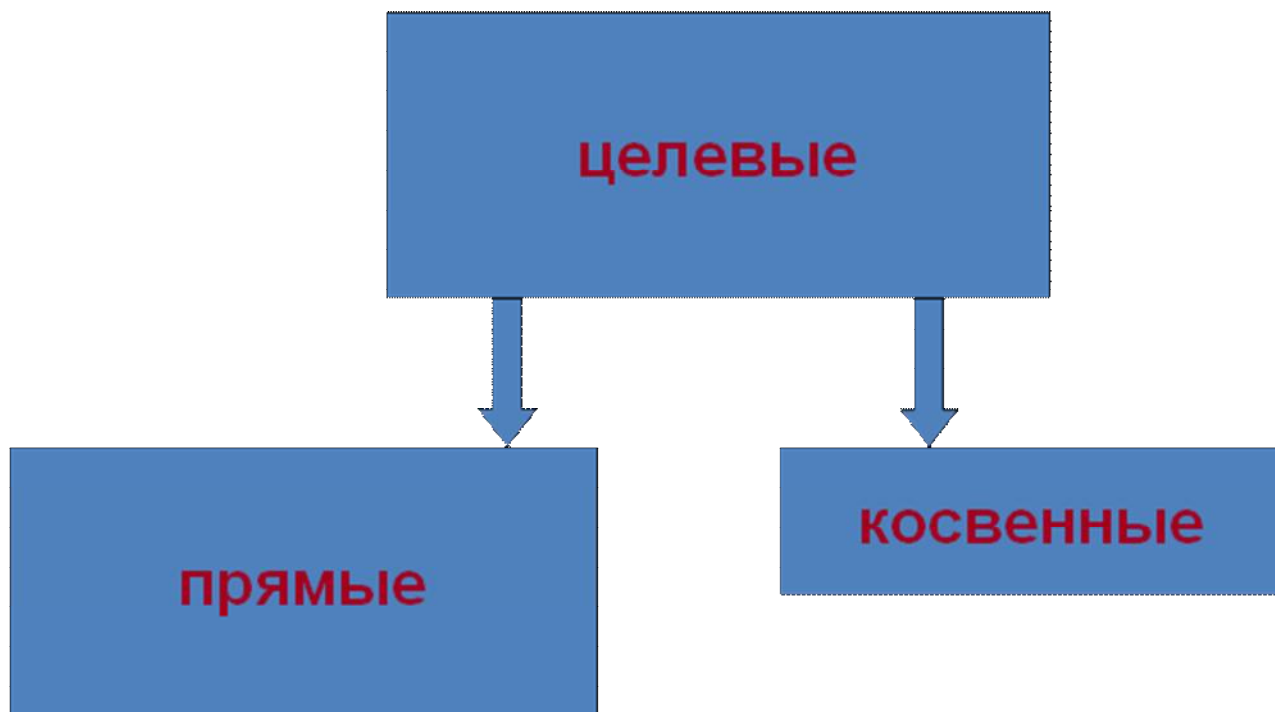


### Нецелевые расходы

- Расходы, не связанные с проектом (косвенные налоги и пошлины, включая НДС)
- Расходы, направленные на получение прибыли, маркетинг (если это не предусмотрено проектом)
- Необоснованная аренда

**Возмещению не подлежат!**

## Целевые расходы



**Прямые целевые расходы по каждому виду деятельности включают следующие статьи:**

- оплата труда персонала
- оборудования и расходных материалов
- расходы на поездки
- организация и проведение мероприятий

**Косвенные целевые (накладные) расходы**

- используемые проектом внутренние технические службы (например, контроль качества),
- отчисления на внутреннее финансирование науки (если существует такая практика),
- оплата офисного помещения или лаборатории (в т.ч. аренда, амортизация, коммунальные платежи, страховка, охрана),
- расходы на коммуникацию, почту и канцелярские товары, амортизация имеющегося офисного оборудования.

## Финансирование и статьи бюджета на примере программы TEMPUS

- Размер гранта € 500 000-1 500 000 (*зависит от типа проекта, состава консорциума, продолжительности*)
- Продолжительность проекта - 24-48 месяцев (*зависит от типа проекта и решаемых задач*)
- Софинансирование - минимум 10% (*зависит от типа проекта и требований финансирующей программы*)

### Финансирование и статьи бюджета

- Статьи бюджета
  - Прямые расходы - Direct costs
    - Расходы на персонал (не более 40% от общих прямых расходов)
    - Транспортные расходы
    - Оборудование (не более 30% общих прямых расходов)
    - Публикация и печатные материалы
    - Другие расходы
  - Косвенные расходы – Indirect costs (7% от общих прямых расходов)

### Прямые расходы – Direct costs

#### *Расходы на персонал*

- Ставка в день – Person day / Ставка в месяц – Person month
- Рассчитывается в соответствии с определенным количеством дней или месяцев для каждого партнера

- В случае установленных финансирующей организацией тарифов, желательно использовать меньшую сумму (на 10-20%)

#### *Категории и тарифы программы TEMPUS*

Максимальные **ставки в день** - “daily rates” - для персонала в Европейских странах и в странах-партнерах TEMPUS, €

<i>Country</i>	<i>Manager</i>	<i>Research Teacher Training</i>	<i>Technical</i>	<i>Administrative</i>
<i>Германия</i>	419	310	221	203
<i>Испания</i>	321	212	163	117
<i>Польша</i>	109	86	66	49
<i>Молдова</i>	80	70	50	35
<b><i>Россия</i></b>	175 <b><i>(7507руб.)</i></b>	151 <b><i>(6477 руб.)</i></b>	110 <b><i>(4719 руб.)</i></b>	80 <b><i>(3432 руб.)</i></b>
<i>Украина</i>	140	125	95	70
<i>Грузия</i>	100	90	70	50
<i>Узбекистан</i>	60	50	40	35

- *Manager* – руководящий персонал, администрирование и координация работы по проекту
- *Research, Teacher, Training* – разработка и адаптация учебных материалов, курсов, подготовка и преподавание интенсивных курсов



- *Technical* – вспомогательный персонал, обеспечивающий реализацию проекта
- *Administrative* – офисный и вспомогательный персонал

**ПРИМЕРЫ РАСЧЕТА:**

*Пример 1.*

- В рамках проекта по разработке совместной магистерской программы в области европейского права работа над Мероприятием 1.1.Изучение опыта европейских организаций у партнера из России займет 21 час, у ученого из Украины 28 часов, у ученого из Казахстана – 21 час.
- Рассматриваем категорию персонала Research, Teacher& Training
- Исходим из расчета стоимости часа для России – 120€, для Украины – 100€, для Казахстана – 112€

**RU 21\*€120= €2520, UA 28\*€100=€2800, KZ 21\*€112=2352**

*Пример 2.*

- В рамках проекта по разработке совместной магистерской программы в области европейского права работа над Мероприятием 5.3.Организация финальной конференции проекта в Бонне (Германия) у партнера из Германии займет 14 часов работы исследовательского персонала, 7 технического и 2 административного, у ученого из России 7 часов, у ученого из Молдовы – 7 часов.
- Рассматриваем категории персонала Research, Teacher& Training (RTT); Technical; Administrative

Country	RTT	Technical	Administrative
DE	248	177	163
RU	120	88	64
MD	60	50	35

<i>Country</i>	<i>RTT</i>	<i>Technical</i>	<i>Administrative</i>	<i>TOTAL</i>
<i>DE</i>	$248*14=3472$	$177*7=1239$	$163*2=326$	<i>5037</i>
<i>RU</i>	$120*7=840$	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>840</i>
<i>MD</i>	$60*7=420$	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>420</i>

### *Транспортные расходы и расходы на пребывание*

Поездки участников проекта на национальном и международном уровне, строго связанные с реализацией проекта:

- проведение исследований,
- разработка учебных планов,
- чтение лекций,
- обмен опытом, стажировка;
- запланированные мероприятия в рамках проекта (координационные совещания, семинары, тренинги, конференции);
- посещение сторонних мероприятий с целью диссеминации (по согласованию с координатором)

Финансирование предусматривает:

- *Расходы на транспорт (туда обратно, экономичный вариант), включая визу и страховку*
- *Проживание, питание (в соответствии с нормами, установленными финансирующей программой/ организацией)*

Максимальные ставки для пребывания персонала в России и Европейских странах

<i>Продолжительность</i>	<i>Ставка для внутренней мобильности (в пределах ЕС), €</i>	<i>Ставка для мобильности в страны-партнеры или внутри стран-партнеров, €</i>
<i>2 дня</i>	<i>292</i>	<i>190</i>
<i>3 дня</i>	<i>434</i>	<i>280</i>
<i>12 дней</i>	<i>1292</i>	<i>830</i>
<i>14 дней</i>	<i>1600</i>	<i>1000</i>

*ПРИМЕРЫ РАСЧЕТА:*

*Пример 1.*

поездка в Кассель, Германия на 3 дня представителю Казанского Федерального университета обойдется примерно в 1590 €, включая транспортные расходы (1156€) и пребывание (434€)

*Пример 2.*

- В рамках проекта по разработке совместной магистерской программы в области европейского права Мероприятие 1.1.Изучение опыта европейских организаций предполагает мобильность персонала в Берлинский государственный университет (Германия):
- по 1 чел. из Воронежского государственного университета, Казанского федерального университета, Одесской академии права,
- по 1 чел. от европейских университетов (Университет Касселя, Университет Загреба, Рижский университет) для проведения семинара по обмену опытом

<i>Country Code Origin</i>	<i>Short Name Origin</i>	<i>Country Code Destination</i>	<i>Short Name Destination</i>	<i>Number of People</i>	<i>Number of Days</i>	<i>Travel Costs, €</i>	<i>Total Costs of Stay, €</i>	<i>TOTAL, €</i>
<i>RU</i>	<i>VSU</i>	<i>DE</i>	<i>FU-Berlin</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>650+70+150</i>	<i>718</i>	<i>1588</i>
<i>RU</i>	<i>KFU</i>	<i>DE</i>	<i>FU-Berlin</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>650+70+150</i>	<i>718</i>	<i>1588</i>
<i>UA</i>	<i>NU“OLA”</i>	<i>DE</i>	<i>FU-Berlin</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>700+70+150</i>	<i>718</i>	<i>1638</i>
<i>DE</i>	<i>UniKassel</i>	<i>DE</i>	<i>FU-Berlin</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>250</i>	<i>718</i>	<i>968</i>
<i>HR</i>	<i>UniZg</i>	<i>DE</i>	<i>FU-Berlin</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>500</i>	<i>718</i>	<i>1218</i>
<i>LV</i>	<i>RTU</i>	<i>DE</i>	<i>FU-Berlin</i>	<i>1</i>	<i>5</i>	<i>500</i>	<i>718</i>	<i>1218</i>
<b><i>TOTAL</i></b>								<b><i>8218</i></b>

### *Оборудование*

#### **В соответствии с целями проекта:**

- Оборудование для преподавания,
- Компьютеры, копировальное оборудование
- Программное обеспечение,
- Проекторы,
- Оборудование для видеоконференций,
- Доступ к электронным библиотекам,
- Книги, периодические издания

### *Печатные материалы*

- Буклеты и информация о проекте,
- Публикация учебных материалов,
- Тиражирование учебных материалов
- Материалы конференций
- Project Book

### *Другие расходы*

- Рекламные материалы (плакаты, продукция с логотипом проекта: ручки, блокноты)
- Внешняя оценка проектной деятельности – аудит (при бюджете свыше 750 тыс.€)
- Межпроектный обмен опытом (до 2500€)
- Банковские комиссии
- Заключение суб-контрактов

### **Непрямые расходы – Indirect costs**

- Канцтовары, офисные расходы, почтовые расходы, расходы на коммуникацию, коммунальные платежи (аренда, электроэнергия, отопление)

### **Типы рабочих пакетов**

- (DEV)Разработка (анализ, изучение, разработка совместных программ)
- (MNGT)Менеджмент (управление проектом)
- (QPLN) Контроль качества
- (DISS)Диссеминация
- (EXP)Устойчивость

## Пример расчета бюджета проекта “Разработка совместной учебной программы”

		I. PROJECT COSTS €	CONDITIONS
<b>Direct costs</b>			
1	Staff costs	356 418,00	Cannot exceed 40% of the total eligible direct costs
2	Travel costs and Costs of Stay	462 315,00	
3	Equipment	64 335,30	Cannot exceed 30% of the total eligible direct costs
4	Printing and Publishing	41 156,00	
5	Other costs	45 000,00	
<b>Total Eligible Direct Costs</b>		969 224,30	
<b>Indirect Costs</b>		67 845,70	Flat rate funding of 7% of the total eligible direct costs or 0.
<b>TOTAL ELIGIBLE COSTS</b>		<b>1 037 070,00</b>	Must equal <b>total project finance</b> below
		II. PROJECT FINANCE €	
A	Tempus Grant Requested	933 363,00	Cannot exceed 90% of the total eligible costs
B	Co-financing	103 707,00	Must be at least 10% of the total eligible costs
<b>TOTAL PROJECT FINANCE (A+B)</b>		<b>1 037 070,00</b>	Must equal <b>total eligible costs</b> above

## Распределение бюджета по статьям финансирования



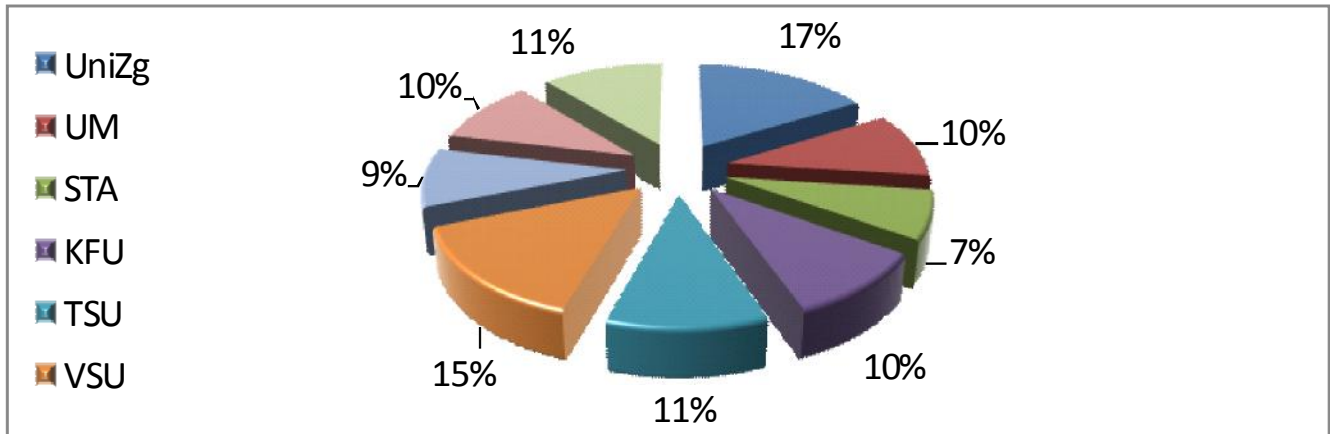
Распределение бюджета по партнерам проекта

**BUDGET BREAKDOWN BY PARTNER INSTITUTION**

**Table 10**

Partner Ref. N°	Short name of the organisation	Country code	(1) Staff costs (€)	(2) Travel costs & costs of stay (€)	(3) Equipment (€)	(4) Printing & Publishing (€)	(5) Other costs (€)	Total eligible DIRECT COSTS (€) (1+2+3+4+5)	INDIRECT COSTS* (€)	TOTAL ELIGIBLE Costs (€) (Direct+Indirect) equals (A+B)	A. Tempus Grant (€) (90%)	B. Co-financing (€) (10%)
P1	UNIZG	Croatia	74019	63586		15656	9000	162261	11358,27	<b>173619,27</b>		
P2	UM	Slovenia	45900	42873		3500	6000	98273	6879,11	<b>105152,11</b>		
P3	STA	Latvia	16143	41251		7000	6000	70394	4927,58	<b>75321,58</b>		
P4	KFU	RU	35130	47701	5230	3500	6000	97561	6829,27	<b>104390,27</b>		
P5	TSU	RU	32106	62041	5230		3000	102377	7166,39	<b>109543,39</b>		
P6	VSU	RU	50970	51946	21715,3	11500	6000	142131,3	9949,19	<b>152080,49</b>		
P7	TNU	UA	30805	47820	5230		3000	86855	6079,85	<b>92934,85</b>		
P8	DNU	UA	31435	57781	5230		3000	97446	6821,22	<b>104267,22</b>		
P9	NU "OLA"	UA	39910	47316	21700		3000	111926	7834,82	<b>119760,82</b>		
<b>TOTAL:</b>			<b>356418</b>	<b>462315</b>	<b>64335,3</b>	<b>41156</b>	<b>45000</b>	<b>969224,3</b>	<b>67845,7</b>	<b>1037070</b>	<b>933363</b>	<b>103707</b>

## Распределение бюджета по партнерам проекта





## Расчет бюджета проекта на примере программы “Международный обмен научными кадрами” 7РП

Совместные проекты, направленные на поддержку обучения, мобильности и развитие научной карьеры

Финансирование предусматривает:

- транспортные расходы, расходы на проживание, страховка, оформление визы (1900 € в месяц)

**Обмены между европейскими партнерами или между партнерами из третьих стран не финансируются!**

*Транспортные расходы и расходы на пребывание*

- В случае научного проекта, связанного с мобильностью (FP7 “People”, IRSES) предусмотрена фиксированная сумма 1900 € (81,5 тыс. руб.) в месяц, которая включает проездные расходы, визу, страховку, суточные, проживание (экономичный вариант)

Пример расчета бюджета проекта “Международный обмен научными кадрами”

Participant number in this project	Participant short name	Country	Number seconded researchers month	Total EU contribution (€)
1	CENTRUL PROIECTE INT	Moldova (Republic of)	41	77,900.00
2	KU Leuven	Belgium	53	100,700.00
3	IEPB	France	49	93,100.00
4	University <u>Goettinge</u>	Germany	57	108,300.00
5	ELTE	Hungary	36	68,400.00
6	UNISI	Italy	46	87,400.00
7	UNIVERSIDADE DE COIM	Portugal	40	76,000.00
8	<u>UoB</u>	United Kingdom	65	123,500.00
Total (€)			387	735,300.00

## Рекомендации по составлению бюджета

- Обеспечьте достаточное время на подготовку и расчет финансов
- Внимательно отнеситесь к планированию графика мероприятий, месту их осуществления и содержанию
- При планировании уделите особое внимание логической последовательности и экономической эффективности мероприятий
- Продемонстрируйте последовательное продвижение к достижению поставленных задач
- Необходимо учесть все возможные статьи бюджета и соотнести их с категориями расходов, подлежащих возмещению по условиям конкретного проекта, внимательно изучив конкурсную документацию
- Использование бюджетных средств должно быть рациональным и соответствовать целям и задачам проекта
- Совмещение мероприятий позволяет экономить средства на переезд, оформление визы и страховки

## Практическое занятие: пример расчета бюджета на примере многонационального проекта по разработке магистерской программы

- Разработка мастерской программы “Intellectual Property Law” (“Право интеллектуальной собственности”)
- Тип проекта: многонациональный проект, реформа образовательной программы
- Бюджет: ≈ 642,000 €
- Продолжительность: 3 года

### *Консорциум проекта:*

№	Страна	Университет/ организация	Краткое название	Город
	Germany	Georg August University of Goettingen	UGOE	Göttingen
	Croatia	University of Zagreb, Faculty of Economics and Business, Law Department	UniZg	Zagreb
	Slovenia	University of Maribor, Faculty of Law	UM	Maribor
	Russia	Kazan (Volga region) Federal University	KFU	Kazan
	Russia	Voronezh State University	VSU	Voronezh
	Ukraine	Taurida National V.I.Vernadsky University	TNU	Simferopol
	Ukraine	Donetsk National University	DNU	Donetsk
	Russia	The Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales	AIESec	Moscow

## **Список рабочих пакетов и мероприятий**

- **РП1. Разработка учебной программы**

- **Мероприятие 1.1.** Изучение опыта европейских организаций

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 14, UniZg – 21, UM - 14, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21,)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 3 дня)

- **Мероприятие 1.2.** Оценка содержания учебных программ

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 21, UM - 21, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21, UniZg - 21)

- **Мероприятие 1.3.** Лекции экспертов для магистров стран-партнеров

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UniZg – 7, UM - 7, UGOE - 14, KFU - 14, VSU - 21, TNU - 14, DNU - 14

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU, AISEC в VSU - Воронеж, Россия, 14 дней)

Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (VSU - 1500)

- **РП2. Создание потенциала для обучения магистров и реализация учебной программы**

- **Мероприятие 2.1.** Дополнительные летние курсы “Правовая охрана средств индивидуализации участников гражданского оборота”

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 21, VSU - , TNU, DNU)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, VSU, TNU, DNU в KFU - Казань, Россия, 12 дней)

Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (KFU - 1500)

- **Мероприятие 2.2.** Дополнительные летние курсы “Понятие и особенности авторского договора ”

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 12, VSU - 12, TNU - 21, DNU - 12)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 12 дней)

Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (TNU – 1500)

- **Мероприятие 2.3.** Местная аккредитация программы и набор студентов

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): KFU - 21, VSU - 28, TNU - 21, DNU - 21)

- **РПЗ. Диссеминация**

- **Мероприятие 3.1.** Серия тематических конференций

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE - 28, VSU – 28, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7, DNU - 7)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, AISEC в UGOE - Гёттинген, Германия, 2 дня)

Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU в VSU - Воронеж, Россия, 2 дня)

- **Мероприятие 3.2.** Итоговая конференция проекта

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: DNU – 28, UGOE - 7, VSU –7, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7)

Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, AISEC в DNU - Донецк, Украина, 2 дня)

Другие расходы (организация синхронного перевода для участников):  
DNU - 3000

Диссеминационные материалы с информацией о проекте (постеры, ручки, блокноты с логотипом проекта): UGOE – 500, UniZg – 500, UM – 500, KFU – 500, VSU – 500, DNU – 500, TNU – 500)

- 

- **РП4. Управление проектом**

- **Мероприятие 4.1.** Управление проектом

Транспортные расходы совмещены с М1.1, расходы на пребывание (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 1 день)

Транспортные расходы совмещены с М2.2, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 1 день)

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 28, VSU –21, UniZg - 14, UM - 14, KFU - 14, TNU – 14, DNU – 14)

- **Мероприятие 4.2.** Создание и поддержка Web-страницы проекта

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –28, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)

Оборудование (ноутбук и программное обеспечение для участников из стран-партнеров): KFU – 1200, VSU – 1200, TNU – 1200, DNU - 1200

- **РП5. Оценка качества**

- **Мероприятие 5.1.** Оценка качества внутренним комитетом

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –14, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 14)

Другие расходы: межпроектный тренинг: UGOE - 2500

- **Мероприятие 5.2.** Оценка качества внешним экспертным комитетом

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –21, UGOE – 21, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 21)

Транспортные расходы совмещены с М3.1, расходы на пребывание (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в UGOE - Гёттинген, Германия, 1 день)

Транспортные расходы совмещены с М3.2, расходы на пребывание: UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в DNU - Донецк, Украина, 1 день

- **РП6. Устойчивость**

- **Мероприятие 6.1.** Реализация совместной программы

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –28, KFU - 21, TNU – 21, DNU – 21)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (10 студентов на 2 месяца; KFU, TNU, DNU, VSU в UniZg - Загреб, Хорватия)

Транспортные расходы, расходы на пребывание(10 студентов на 2 месяца KFU, TNU, DNU, VSU в UGOE - Гёттинген, Германия)

- **Мероприятие 6.2.** Подписание договоров о сотрудничестве

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)



## Пример расчета расходов для Рабочего пакета № 6

### (1) Расходы на персонал

WORK PACKAGE Type	Deliverable Ref. N°	Partner Ref. N°	Country code	Short name of the organisation	Number of working days	Salary rate (per day) applied* (€)	Total Staff costs (€)
	6.1.	P2	UniZg	HR	0	160	0
	6.1.	P3	UM	SI	0	165	0
	6.1.	P4	KFU	RU	21	130	2730
	6.1.	P5	VSU	RU	28	130	3640
	6.1.	P6	TNU	UA	21	110	2310
	6.1.	P7	DNU	UA	21	110	2310
	6.2.	P1	UGOE	DE	0	280	0
	6.2.	P2	UniZg	HR	0	160	0
	6.2.	P3	UM	SI	0	165	0
	6.2.	P4	KFU	RU	7	130	910
	6.2.	P5	VSU	RU	7	130	910
	6.2.	P6	TNU	UA	7	110	770
	6.2.	P7	DNU	UA	7	110	770
							14350

### (2) Транспортные расходы и расходы на пребывание

#### Students

WORK PACKAGE Type	Deliverable Ref. N°	Origin		Destination		Reason of Travel	Number of people	N° of Days	Expenditure (€)		Total travel costs and costs of stay
		Country Code	Short name	Country Code	Short name				Total Travel costs	Total Costs of stay	
EXP	6.1.	RU	KFU	HR	UniZg	Реализация совместной программы	10	60	8700	3000 0	38700
EXP	6.1.	RU	VSU	HR	UniZg	Реализация совместной программы	10	60	8700	3000 0	38700
EXP	6.1.	UA	TNU	HR	UniZg	Реализация совместной программы	10	60	8900	3000 0	38900

EXP	6.1.	UA	DNU	HR	UniZg	Реализация совместной программы	10	60		8900	3000 0	38900
EXP	6.1.	RU	KFU	DE	UGOE	Реализация совместной программы	10	60		7200	3000 0	37200
EXP	6.1.	RU	VSU	DE	UGOE	Реализация совместной программы	10	60		7200	3000 0	37200
EXP	6.1.	UA	TNU	DE	UGOE	Реализация совместной программы	10	60		7200	3000 0	37200
EXP	6.1.	UA	DNU	DE	UGOE	Реализация совместной программы	10	60		7200	3000 0	37200

304000

### Сумма расходов для Рабочего пакета

(1) Расходы на персонал	14350
(2) Транспортные расходы и расходы на проживание	304000
	<b>318350</b>

## **Приложения к практическому занятию**

**Описание типового проекта**

Разработка мастерской программы “Intellectual Property Law” (“Право интеллектуальной собственности”)

Тип проекта: многонациональный проект, реформа образовательной программы

Бюджет: ≈ 642000€

Продолжительность: 3 года

Консорциум

№	Страна	Университет/ организация	Акроним	Город
1.	Germany	Georg August University of Goettingen	UGOE	Göttingen
2.	Croatia	University of Zagreb, Faculty of Economics and Business, Law Department	UniZg	Zagreb
3.	Slovenia	University of Maribor, Faculty of Law	UM	Maribor
4.	Russia	Kazan (Volga region) Federal University	KFU	Kazan
5.	Russia	Voronezh State University	VSU	Voronezh
6.	Ukraine	Taurida National V.I.Vernadsky University	TNU	Simferopol
7.	Ukraine	Donetsk National University	DNU	Donetsk
8.	Russia	The Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales	AIESEC	Moscow

**РП1. Разработка учебной программы**

Мероприятие 1.1. Изучение опыта европейских организаций

Мероприятие 1.2. Оценка содержания учебных программ

Мероприятие 1.3. Лекции экспертов для магистров стран-партнеров

**Расходы:**

М.1.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 14, UniZg – 21, UM - 14, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21)
- Транспортные расходы, расходы на пребывание (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 3 дня)

М.1.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UGOE – 21, UM - 21, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21, UniZg - 21)

М.1.3.

- Расходы на персонал (UniZg – 7, UM - 7, UGOE - 14, KFU - 14, VSU - 21, TNU - 14, DNU - 14)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU, AISEC в VSU - Воронеж, Россия, 14 дней)
- Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (VSU - 1500)

## **РП2. Создание потенциала для обучения магистров и реализация учебной программы**

Мероприятие 2.1. Дополнительные летние курсы “Правовая охрана средств индивидуализации участников гражданского оборота”

Мероприятие 2.2. Дополнительные летние курсы “Понятие и особенности авторского договора”

Мероприятие 2.3. Местная аккредитация программы и набор студентов

### **Расходы:**

М.2.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 21, VSU - , TNU, DNU)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, VSU, TNU, DNU в KFU - Казань, Россия, 12 дней)
- Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (KFU - 1500)

М.2.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 12, VSU - 12, TNU - 21, DNU - 12)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 12 дней)
- Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (TNU - 1500)

М.2.3.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: KFU - 21, VSU - 28, TNU - 21, DNU - 21)

### **РП3. Диссеминация**

Мероприятие 3.1. Серия тематических конференций

Мероприятие 3.2. Итоговая конференция проекта

#### **Расходы:**

М3.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UGOE - 28, VSU – 28, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7, DNU - 7)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, AISEC в UGOE - Гёттинген, Германия, 2 дня)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU в VSU - Воронеж, Россия, 2 дня)

М3.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: DNU – 28, UGOE - 7, VSU – 7, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, AISEC в DNU - Донецк, Украина, 2 дня)
- Другие расходы (организация синхронного перевода для участников): DNU - 3000
- Диссеминационные Материалы с информацией о проекте (посетры, ручки, блокноты с логотипом проекта): UGOE – 500, UniZg – 500, UM – 500, KFU – 500, VSU – 500, DNU – 500, TNU – 500)

### **РП4. Управление проектом**

Мероприятие 4.1. Управление проектом

Мероприятие 4.2. Создание и поддержка Web-страницы проекта

#### **Расходы:**

М4.1.

- Транспортные расходы совмещены с М1.1, проживание, суточные (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 1 день)
- Транспортные расходы совмещены с М2.2, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 1 день)
- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UGOE – 28, VSU – 21, UniZg - 14, UM - 14, KFU - 14, TNU – 14, DNU – 14)

М4.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU – 28, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)

- Оборудование (ноутбук и программное обеспечение для участников из стран-партнеров): KFU – 1200, VSU – 1200, TNU – 1200, DNU - 1200

## **РП5. Оценка качества**

Мероприятие 5.1. Оценка качества внутренним комитетом

Мероприятие 5.2. Оценка качества внешним экспертным комитетом

### **Расходы:**

М5.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –14, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 14)
- Другие расходы: межпроектный тренинг: UGOE - 2500

М5.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –21, UGOE – 21, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 21)
- Транспортные расходы совмещены с М3.1, проживание, суточные (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в UGOE - Гёттинген, Германия, 1 день)
- Транспортные расходы совмещены с М3.2, проживание, суточные ((UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в DNU - Донецк, Украина, 1 день)

## **РП6. Устойчивость**

Мероприятие 6.1. Реализация совместной программы

Мероприятие 6.2. Подписание договоров о сотрудничестве

### **Расходы:**

М6.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –28, KFU - 21, TNU – 21, DNU – 21)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (10 студентов на 2 месяца; KFU, TNU, DNU, VSU в UniZg - Загреб, Хорватия)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (10 студентов на 2 месяца KFU, TNU, DNU, VSU в UGOE - Гёттинген, Германия)

М6.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)

**Расходы на персонал**

максимальные ставки в день - "daily rates" - для персонала в Европейских странах и в странах-партнерах TEMPUS

<b>Страна</b>	<b>Ставка в день, €</b>
Германия	280
Хорватия	160
Словения	165
Россия	130
Украина	110

**Максимальные ставки для пребывания персонала в России и Европейских странах**

<b>Продолжительность</b>	<b>Ставка суточных для внутренней мобильности (в пределах ЕС), €</b>	<b>Ставка суточных для мобильности в страны-партнеры или внутри стран-партнеров, €</b>
2 дня	292	190
3 дня	434	280
4 дня	576	370
5 дней	718	460
12 дней	1292	830
14 дней	1600	1000
16 дней	2286	1463



### Максимальные ставки суточных для студентов России и Европейских странах

<b>Продолжительность</b>	<b>Ставка суточных для внутренней мобильности (в пределах ЕС), €</b>	<b>Ставка суточных для мобильности в страны-партнеры или внутри стран-партнеров, €</b>
Месяц	1500	1000

17 дней пребывания в стране ЕС для студентов будут рассчитываться следующим образом:  $(€1500:30) \times 17 = €850 \text{max.}$

**Приложение 3.**

**Средняя стоимость поездки партнеров в Россию и Европейские страны**

<b>Город отправления</b>	<b>Страна отправления</b>	<b>Город прибытия</b>	<b>Страна прибытия</b>	<b>Стоимость, €</b>
Гёттинген	Германия	Загреб	Хорватия	400
Марибор	Словения	Загреб	Хорватия	450
Казань	Россия	Загреб	Хорватия	650
Воронеж	Россия	Загреб	Хорватия	650
Симферополь	Украина	Загреб	Хорватия	670
Донецк	Украина	Загреб	Хорватия	670
Загреб	Хорватия	Воронеж	Россия	650
Марибор	Словения	Воронеж	Россия	650
Гёттинген	Германия	Воронеж	Россия	500
Казань	Россия	Воронеж	Россия	300
Симферополь	Украина	Воронеж	Россия	350
Донецк	Украина	Воронеж	Россия	350
Москва	Россия	Воронеж	Россия	170
Загреб	Хорватия	Казань	Россия	650
Марибор	Словения	Казань	Россия	650
Гёттинген	Германия	Казань	Россия	450
Симферополь	Украина	Казань	Россия	250
Донецк	Украина	Казань	Россия	250
Москва	Россия	Казань	Россия	200
Воронеж	Россия	Казань	Россия	300

Загреб	Хорватия	Симферополь	Украина	670
Марибор	Словения	Симферополь	Украина	670
Гёттинген	Германия	Симферополь	Украина	400
Казань	Россия	Симферополь	Украина	250
Донецк	Украина	Симферополь	Украина	150
Москва	Россия	Симферополь	Украина	200
Воронеж	Россия	Симферополь	Украина	350
Загреб	Хорватия	Гёттинген	Германия	400
Марибор	Словения	Гёттинген	Германия	400
Воронеж	Россия	Гёттинген	Германия	500
Казань	Россия	Гёттинген	Германия	500
Симферополь	Украина	Гёттинген	Германия	500
Донецк	Украина	Гёттинген	Германия	500
Москва	Россия	Гёттинген	Германия	400
Загреб	Хорватия	Донецк	Украина	670
Марибор	Словения	Донецк	Украина	670
Гёттинген	Германия	Донецк	Украина	500
Казань	Россия	Донецк	Украина	250
Симферополь	Украина	Донецк	Украина	250
Москва	Россия	Донецк	Украина	200
Воронеж	Россия	Донецк	Украина	350