

ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР НАУЧНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С ЕС



Формирование бюджета проекта

Методическое пособие

Пособие подготовлено и опубликовано в рамках проекта «Развитие и научно-методическое обеспечение инфраструктуры научно-технологического, инновационного и образовательного сотрудничества университета» Министерства образования и науки РФ

Воронеж

2013

Авторы-составители: И.В. Бакалова, А.В. Ушков

Ответственный редактор: А.В. Акульшина

Методическое пособие

Формирование бюджета проекта / авт.-сост. И.В. Бакалова, А.В. Ушков – Воронежский государственный университет, Региональный информационный центр научно-технологического сотрудничества с ЕС. – Воронеж: 2013

Пособие находится в открытом доступе на сайте <http://www.ric.vsu.ru>

© Воронежский государственный университет, 2013

© Региональный информационный центр научно-технологического сотрудничества с ЕС, 2013

При любом использовании текста ссылка на источник обязательна

Содержание

| | |
|---|----|
| Основные принципы финансирования проектов | 4 |
| Квалификация расходов проекта | 5 |
| Финансирование и статьи бюджета на примере программы TEMPUS | 7 |
| Расчет бюджета проекта на примере программы “Международный обмен научными кадрами” 7РП | 17 |
| Рекомендации по составлению бюджета | 19 |
| Практическое занятие: пример расчета бюджета на примере многонационального проекта по разработке магистерской программы | 20 |
| Приложения к практическому занятию | 27 |
| Приложение 1. | 28 |
| Описание типового проекта | 28 |
| Приложение 2. | 32 |
| Приложение 3. | 34 |

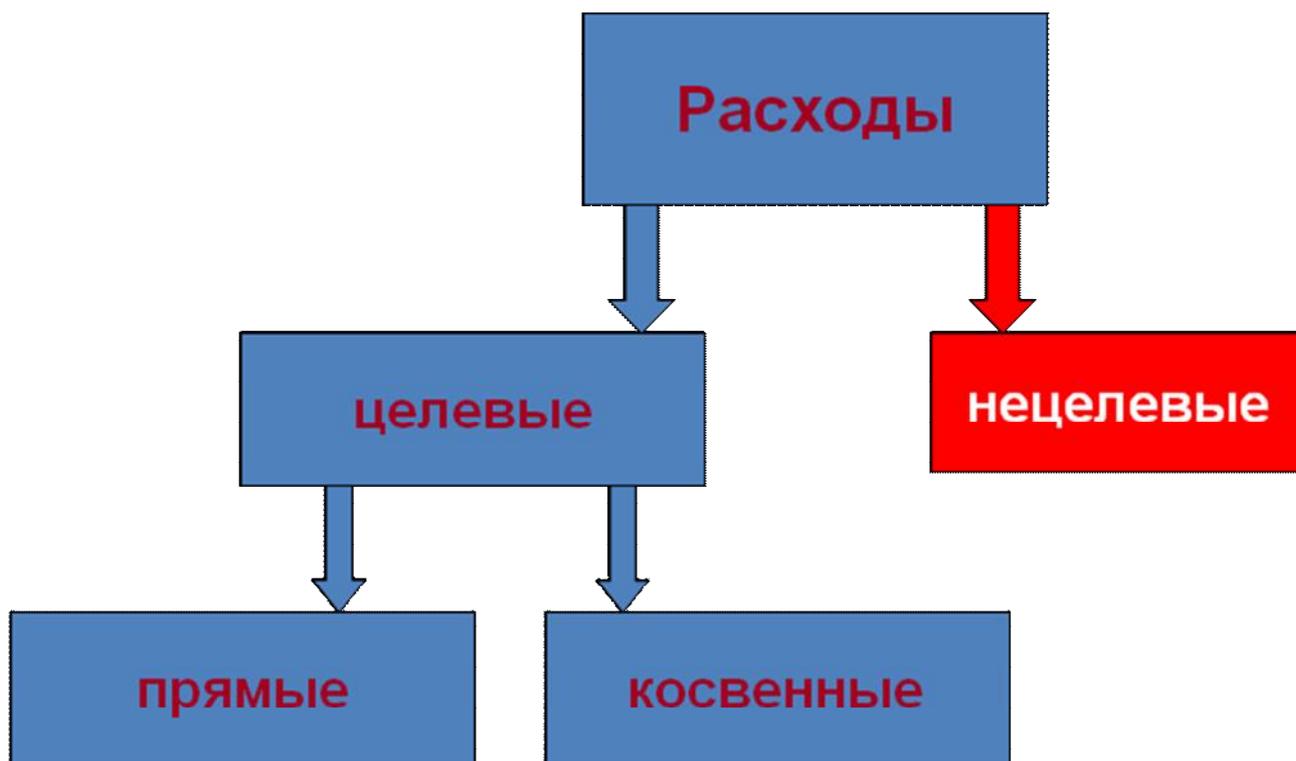
Основные принципы финансирования проектов

- Софинансирование
- Не ставящий целью получение прибыли

Финансовые аспекты участия:

- Участие как юридического лица (участие физических лиц только в определенных случаях)
- Затраты всегда осуществляются через администрации организаций-участников
- Участвующие организации должны обеспечить разделение проектных средств и остальных финансов организации (например через открытие отдельного счета/субсчета)
- Затраты должны производиться согласно правилам и нормам организаций-участников (нет специальных правил бухгалтерского учета для европейских проектов!)

Квалификация расходов проекта

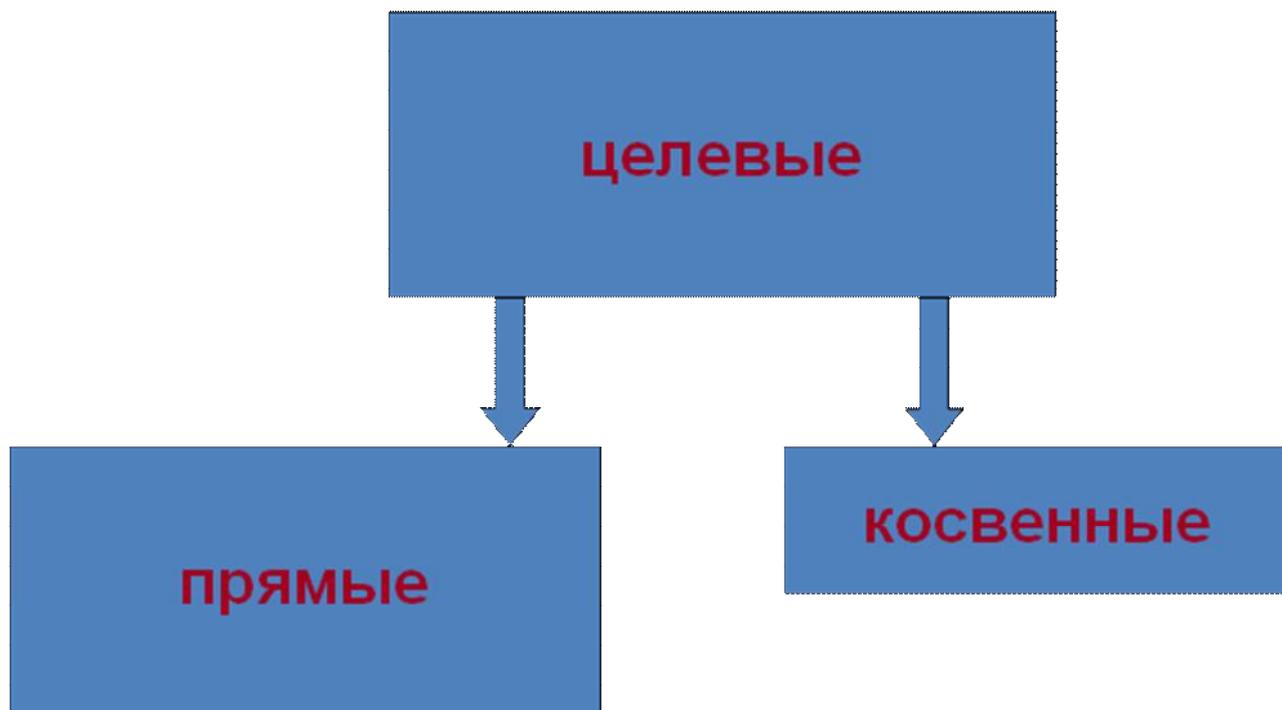


Нецелевые расходы

- Расходы, не связанные с проектом (косвенные налоги и пошлины, включая НДС)
- Расходы, направленные на получение прибыли, маркетинг (если это не предусмотрено проектом)
- Необоснованная аренда

Возмещению не подлежат!

Целевые расходы



Прямые целевые расходы по каждому виду деятельности включают следующие статьи:

- оплата труда персонала
- оборудования и расходных материалов
- расходы на поездки
- организация и проведение мероприятий

Косвенные целевые (накладные) расходы

- используемые проектом внутренние технические службы (например, контроль качества),
- отчисления на внутреннее финансирование науки (если существует такая практика),
- оплата офисного помещения или лаборатории (в т.ч. аренда, амортизация, коммунальные платежи, страховка, охрана),
- расходы на коммуникацию, почту и канцелярские товары, амортизация имеющегося офисного оборудования.

Финансирование и статьи бюджета на примере программы TEMPUS

- Размер гранта € 500 000-1 500 000 (*зависит от типа проекта, состава консорциума, продолжительности*)
- Продолжительность проекта - 24-48 месяцев (*зависит от типа проекта и решаемых задач*)
- Софинансирование - минимум 10% (*зависит от типа проекта и требований финансирующей программы*)

Финансирование и статьи бюджета

- Статьи бюджета
 - Прямые расходы - Direct costs
 - Расходы на персонал (не более 40% от общих прямых расходов)
 - Транспортные расходы
 - Оборудование (не более 30% общих прямых расходов)
 - Публикация и печатные материалы
 - Другие расходы
 - Косвенные расходы – Indirect costs (7% от общих прямых расходов)

Прямые расходы – Direct costs

Расходы на персонал

- Ставка в день – Person day / Ставка в месяц – Person month
- Рассчитывается в соответствии с определенным количеством дней или месяцев для каждого партнера

- В случае установленных финансирующей организацией тарифов, желательно использовать меньшую сумму (на 10-20%)

Категории и тарифы программы TEMPUS

Максимальные **ставки в день** - “daily rates” - для персонала в Европейских странах и в странах-партнерах TEMPUS, €

| <i>Country</i> | <i>Manager</i> | <i>Research Teacher Training</i> | <i>Technical</i> | <i>Administrative</i> |
|----------------------|---------------------------------|--|----------------------------------|---------------------------------|
| <i>Германия</i> | 419 | 310 | 221 | 203 |
| <i>Испания</i> | 321 | 212 | 163 | 117 |
| <i>Польша</i> | 109 | 86 | 66 | 49 |
| <i>Молдова</i> | 80 | 70 | 50 | 35 |
| <i>Россия</i> | 175 <i>(7507руб.)</i> | 151 <i>(6477 руб.)</i> | 110 <i>(4719 руб.)</i> | 80 <i>(3432 руб.)</i> |
| <i>Украина</i> | 140 | 125 | 95 | 70 |
| <i>Грузия</i> | 100 | 90 | 70 | 50 |
| <i>Узбекистан</i> | 60 | 50 | 40 | 35 |

- *Manager* – руководящий персонал, администрирование и координация работы по проекту
- *Research, Teacher, Training* – разработка и адаптация учебных материалов, курсов, подготовка и преподавание интенсивных курсов

- *Technical* – вспомогательный персонал, обеспечивающий реализацию проекта
- *Administrative* – офисный и вспомогательный персонал

ПРИМЕРЫ РАСЧЕТА:

Пример 1.

- В рамках проекта по разработке совместной магистерской программы в области европейского права работа над Мероприятием 1.1.Изучение опыта европейских организаций у партнера из России займет 21 час, у ученого из Украины 28 часов, у ученого из Казахстана – 21 час.
- Рассматриваем категорию персонала Research, Teacher& Training
- Исходим из расчета стоимости часа для России – 120€, для Украины – 100€, для Казахстана – 112€

RU 21*€120= €2520, UA 28*€100=€2800, KZ 21*€112=2352

Пример 2.

- В рамках проекта по разработке совместной магистерской программы в области европейского права работа над Мероприятием 5.3.Организация финальной конференции проекта в Бонне (Германия) у партнера из Германии займет 14 часов работы исследовательского персонала, 7 технического и 2 административного, у ученого из России 7 часов, у ученого из Молдовы – 7 часов.
- Рассматриваем категории персонала Research, Teacher& Training (RTT); Technical; Administrative

| Country | RTT | Technical | Administrative |
|---------|-----|-----------|----------------|
| DE | 248 | 177 | 163 |
| RU | 120 | 88 | 64 |
| MD | 60 | 50 | 35 |

| <i>Country</i> | <i>RTT</i> | <i>Technical</i> | <i>Administrative</i> | <i>TOTAL</i> |
|----------------|---------------|------------------|-----------------------|--------------|
| <i>DE</i> | $248*14=3472$ | $177*7=1239$ | $163*2=326$ | <i>5037</i> |
| <i>RU</i> | $120*7=840$ | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>840</i> |
| <i>MD</i> | $60*7=420$ | <i>0</i> | <i>0</i> | <i>420</i> |

Транспортные расходы и расходы на пребывание

Поездки участников проекта на национальном и международном уровне, строго связанные с реализацией проекта:

- проведение исследований,
- разработка учебных планов,
- чтение лекций,
- обмен опытом, стажировка;
- запланированные мероприятия в рамках проекта (координационные совещания, семинары, тренинги, конференции);
- посещение сторонних мероприятий с целью диссеминации (по согласованию с координатором)

Финансирование предусматривает:

- *Расходы на транспорт (туда обратно, экономичный вариант), включая визу и страховку*
- *Проживание, питание (в соответствии с нормами, установленными финансирующей программой/ организацией)*

Максимальные ставки для пребывания персонала в России и Европейских странах

| <i>Продолжительность</i> | <i>Ставка для внутренней мобильности (в пределах ЕС), €</i> | <i>Ставка для мобильности в страны-партнеры или внутри стран-партнеров, €</i> |
|--------------------------|---|---|
| <i>2 дня</i> | <i>292</i> | <i>190</i> |
| <i>3 дня</i> | <i>434</i> | <i>280</i> |
| <i>12 дней</i> | <i>1292</i> | <i>830</i> |
| <i>14 дней</i> | <i>1600</i> | <i>1000</i> |

ПРИМЕРЫ РАСЧЕТА:

Пример 1.

поездка в Кассель, Германия на 3 дня представителю Казанского Федерального университета обойдется примерно в 1590 €, включая транспортные расходы (1156€) и пребывание (434€)

Пример 2.

- В рамках проекта по разработке совместной магистерской программы в области европейского права Мероприятие 1.1.Изучение опыта европейских организаций предполагает мобильность персонала в Берлинский государственный университет (Германия):
- по 1 чел. из Воронежского государственного университета, Казанского федерального университета, Одесской академии права,
- по 1 чел. от европейских университетов (Университет Касселя, Университет Загреба, Рижский университет) для проведения семинара по обмену опытом

| <i>Country Code Origin</i> | <i>Short Name Origin</i> | <i>Country Code Destination</i> | <i>Short Name Destination</i> | <i>Number of People</i> | <i>Number of Days</i> | <i>Travel Costs, €</i> | <i>Total Costs of Stay, €</i> | <i>TOTAL, €</i> |
|----------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <i>RU</i> | <i>VSU</i> | <i>DE</i> | <i>FU-Berlin</i> | <i>1</i> | <i>5</i> | <i>650+70+150</i> | <i>718</i> | <i>1588</i> |
| <i>RU</i> | <i>KFU</i> | <i>DE</i> | <i>FU-Berlin</i> | <i>1</i> | <i>5</i> | <i>650+70+150</i> | <i>718</i> | <i>1588</i> |
| <i>UA</i> | <i>NU“OLA”</i> | <i>DE</i> | <i>FU-Berlin</i> | <i>1</i> | <i>5</i> | <i>700+70+150</i> | <i>718</i> | <i>1638</i> |
| <i>DE</i> | <i>UniKassel</i> | <i>DE</i> | <i>FU-Berlin</i> | <i>1</i> | <i>5</i> | <i>250</i> | <i>718</i> | <i>968</i> |
| <i>HR</i> | <i>UniZg</i> | <i>DE</i> | <i>FU-Berlin</i> | <i>1</i> | <i>5</i> | <i>500</i> | <i>718</i> | <i>1218</i> |
| <i>LV</i> | <i>RTU</i> | <i>DE</i> | <i>FU-Berlin</i> | <i>1</i> | <i>5</i> | <i>500</i> | <i>718</i> | <i>1218</i> |
| <i>TOTAL</i> | | | | | | | | <i>8218</i> |

Оборудование

В соответствии с целями проекта:

- Оборудование для преподавания,
- Компьютеры, копировальное оборудование
- Программное обеспечение,
- Проекторы,
- Оборудование для видеоконференций,
- Доступ к электронным библиотекам,
- Книги, периодические издания

Печатные материалы

- Буклеты и информация о проекте,
- Публикация учебных материалов,
- Тиражирование учебных материалов
- Материалы конференций
- Project Book

Другие расходы

- Рекламные материалы (плакаты, продукция с логотипом проекта: ручки, блокноты)
- Внешняя оценка проектной деятельности – аудит (при бюджете свыше 750 тыс.€)
- Межпроектный обмен опытом (до 2500€)
- Банковские комиссии
- Заключение суб-контрактов

Непрямые расходы – Indirect costs

- Канцтовары, офисные расходы, почтовые расходы, расходы на коммуникацию, коммунальные платежи (аренда, электроэнергия, отопление)

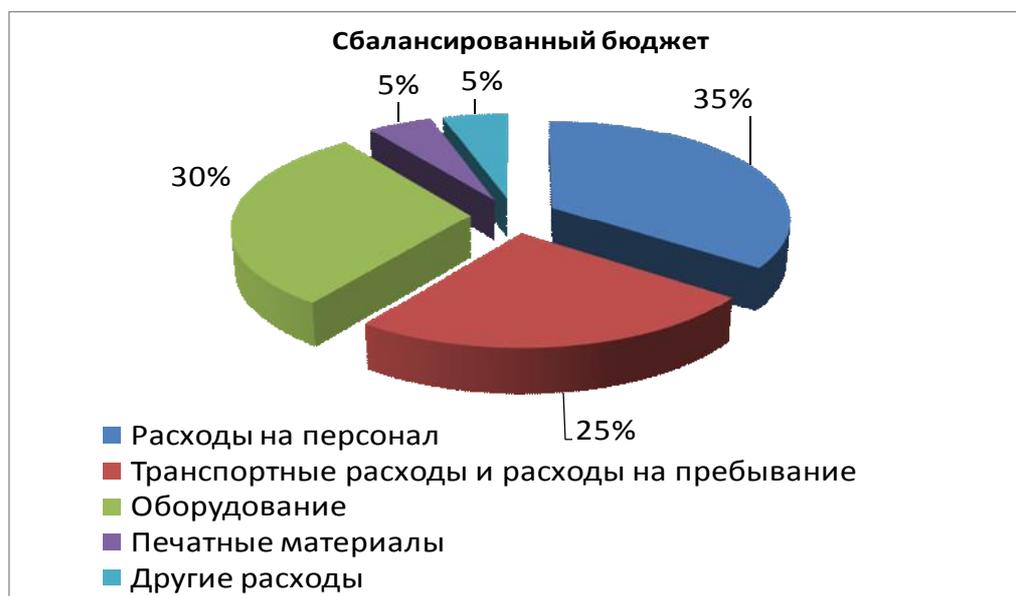
Типы рабочих пакетов

- (DEV)Разработка (анализ, изучение, разработка совместных программ)
- (MNGT)Менеджмент (управление проектом)
- (QPLN) Контроль качества
- (DISS)Диссеминация
- (EXP)Устойчивость

Пример расчета бюджета проекта “Разработка совместной учебной программы”

| | | I. PROJECT COSTS € | CONDITIONS |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|--|
| Direct costs | | | |
| 1 | Staff costs | 356 418,00 | Cannot exceed 40% of the total eligible direct costs |
| 2 | Travel costs and Costs of Stay | 462 315,00 | |
| 3 | Equipment | 64 335,30 | Cannot exceed 30% of the total eligible direct costs |
| 4 | Printing and Publishing | 41 156,00 | |
| 5 | Other costs | 45 000,00 | |
| Total Eligible Direct Costs | | 969 224,30 | |
| Indirect Costs | | 67 845,70 | Flat rate funding of 7% of the total eligible direct costs or 0. |
| TOTAL ELIGIBLE COSTS | | 1 037 070,00 | Must equal total project finance below |
| | | II. PROJECT FINANCE € | |
| A | Tempus Grant Requested | 933 363,00 | Cannot exceed 90% of the total eligible costs |
| B | Co-financing | 103 707,00 | Must be at least 10% of the total eligible costs |
| TOTAL PROJECT FINANCE (A+B) | | 1 037 070,00 | Must equal total eligible costs above |

Распределение бюджета по статьям финансирования



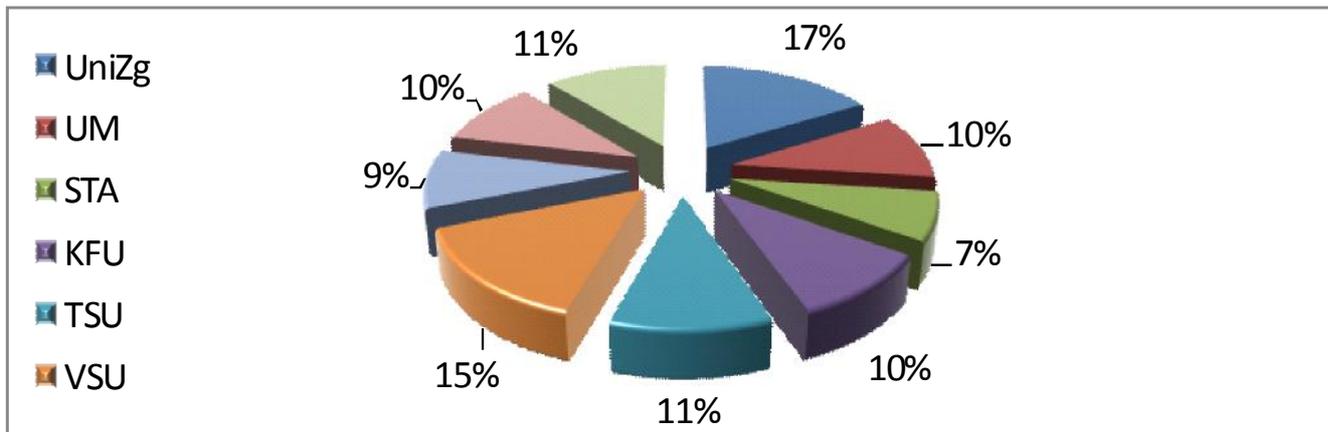
Распределение бюджета по партнерам проекта

BUDGET BREAKDOWN BY PARTNER INSTITUTION

Table 10

| Partner Ref. N° | Short name of the organisation | Country code | (1) Staff costs (€) | (2) Travel costs & costs of stay (€) | (3) Equipment (€) | (4) Printing & Publishing (€) | (5) Other costs (€) | Total eligible DIRECT COSTS (€) (1+2+3+4+5) | INDIRECT COSTS* (€) | TOTAL ELIGIBLE Costs (€) (Direct+Indirect) equals (A+B) | A. Tempus Grant (€) (90%) | B. Co-financing (€) (10%) |
|-----------------|--------------------------------|--------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|---|---------------------|---|---------------------------|---------------------------|
| P1 | UNIZG | Croatia | 74019 | 63586 | | 15656 | 9000 | 162261 | 11358,27 | 173619,27 | | |
| P2 | UM | Slovenia | 45900 | 42873 | | 3500 | 6000 | 98273 | 6879,11 | 105152,11 | | |
| P3 | STA | Latvia | 16143 | 41251 | | 7000 | 6000 | 70394 | 4927,58 | 75321,58 | | |
| P4 | KFU | RU | 35130 | 47701 | 5230 | 3500 | 6000 | 97561 | 6829,27 | 104390,27 | | |
| P5 | TSU | RU | 32106 | 62041 | 5230 | | 3000 | 102377 | 7166,39 | 109543,39 | | |
| P6 | VSU | RU | 50970 | 51946 | 21715,3 | 11500 | 6000 | 142131,3 | 9949,19 | 152080,49 | | |
| P7 | TNU | UA | 30805 | 47820 | 5230 | | 3000 | 86855 | 6079,85 | 92934,85 | | |
| P8 | DNU | UA | 31435 | 57781 | 5230 | | 3000 | 97446 | 6821,22 | 104267,22 | | |
| P9 | NU "OLA" | UA | 39910 | 47316 | 21700 | | 3000 | 111926 | 7834,82 | 119760,82 | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL: | | | 356418 | 462315 | 64335,3 | 41156 | 45000 | 969224,3 | 67845,7 | 1037070 | 933363 | 103707 |

Распределение бюджета по партнерам проекта



Расчет бюджета проекта на примере программы “Международный обмен научными кадрами” 7РП

Совместные проекты, направленные на поддержку обучения, мобильности и развитие научной карьеры

Финансирование предусматривает:

- транспортные расходы, расходы на проживание, страховка, оформление визы (1900 € в месяц)

Обмены между европейскими партнерами или между партнерами из третьих стран не финансируются!

Транспортные расходы и расходы на пребывание

- В случае научного проекта, связанного с мобильностью (FP7 “People”, IRSES) предусмотрена фиксированная сумма 1900 € (81,5 тыс. руб.) в месяц, которая включает проездные расходы, визу, страховку, суточные, проживание (экономичный вариант)

Пример расчета бюджета проекта “Международный обмен научными кадрами”

| Participant number in this project | Participant short name | Country | Number seconded researchers month | Total EU contribution (€) |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| 1 | CENTRUL PROIECTE INT | Moldova (Republic of) | 41 | 77,900.00 |
| 2 | KU Leuven | Belgium | 53 | 100,700.00 |
| 3 | IEPB | France | 49 | 93,100.00 |
| 4 | University <u>Goettinge</u> | Germany | 57 | 108,300.00 |
| 5 | ELTE | Hungary | 36 | 68,400.00 |
| 6 | UNISI | Italy | 46 | 87,400.00 |
| 7 | UNIVERSIDADE DE COIM | Portugal | 40 | 76,000.00 |
| 8 | <u>UoB</u> | United Kingdom | 65 | 123,500.00 |
| Total (€) | | | 387 | 735,300.00 |

Рекомендации по составлению бюджета

- Обеспечьте достаточное время на подготовку и расчет финансов
- Внимательно отнеситесь к планированию графика мероприятий, месту их осуществления и содержанию
- При планировании уделите особое внимание логической последовательности и экономической эффективности мероприятий
- Продемонстрируйте последовательное продвижение к достижению поставленных задач
- Необходимо учесть все возможные статьи бюджета и соотнести их с категориями расходов, подлежащих возмещению по условиям конкретного проекта, внимательно изучив конкурсную документацию
- Использование бюджетных средств должно быть рациональным и соответствовать целям и задачам проекта
- Совмещение мероприятий позволяет экономить средства на переезд, оформление визы и страховки

Практическое занятие: пример расчета бюджета на примере многонационального проекта по разработке магистерской программы

- Разработка мастерской программы “Intellectual Property Law” (“Право интеллектуальной собственности”)
- Тип проекта: многонациональный проект, реформа образовательной программы
- Бюджет: ≈ 642,000 €
- Продолжительность: 3 года

Консорциум проекта:

| № | Страна | Университет/ организация | Краткое название | Город |
|---|----------|--|------------------|------------|
| | Germany | Georg August University of Goettingen | UGOE | Göttingen |
| | Croatia | University of Zagreb, Faculty of Economics and Business, Law Department | UniZg | Zagreb |
| | Slovenia | University of Maribor, Faculty of Law | UM | Maribor |
| | Russia | Kazan (Volga region) Federal University | KFU | Kazan |
| | Russia | Voronezh State University | VSU | Voronezh |
| | Ukraine | Taurida National V.I.Vernadsky University | TNU | Simferopol |
| | Ukraine | Donetsk National University | DNU | Donetsk |
| | Russia | The Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales | AIIESEC | Moscow |

Список рабочих пакетов и мероприятий

- **РП1. Разработка учебной программы**

- **Мероприятие 1.1.** Изучение опыта европейских организаций

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 14, UniZg – 21, UM - 14, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21,)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 3 дня)

- **Мероприятие 1.2.** Оценка содержания учебных программ

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 21, UM - 21, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21, UniZg - 21)

- **Мероприятие 1.3.** Лекции экспертов для магистров стран-партнеров

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UniZg – 7, UM - 7, UGOE - 14, KFU - 14, VSU - 21, TNU - 14, DNU - 14

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU, AISEC в VSU - Воронеж, Россия, 14 дней)

Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (VSU - 1500)

- **РП2. Создание потенциала для обучения магистров и реализация учебной программы**

- **Мероприятие 2.1.** Дополнительные летние курсы “Правовая охрана средств индивидуализации участников гражданского оборота”

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 21, VSU - , TNU, DNU)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, VSU, TNU, DNU в KFU - Казань, Россия, 12 дней)

Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (KFU - 1500)

- **Мероприятие 2.2.** Дополнительные летние курсы “Понятие и особенности авторского договора ”

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 12, VSU - 12, TNU - 21, DNU - 12)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 12 дней)

Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (TNU – 1500)

- **Мероприятие 2.3.** Местная аккредитация программы и набор студентов

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): KFU - 21, VSU - 28, TNU - 21, DNU - 21)

- **РПЗ. Диссеминация**

- **Мероприятие 3.1.** Серия тематических конференций

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE - 28, VSU – 28, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7, DNU - 7)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, AISEC в UGOE - Гёттинген, Германия, 2 дня)

Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU в VSU - Воронеж, Россия, 2 дня)

- **Мероприятие 3.2.** Итоговая конференция проекта

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: DNU – 28, UGOE - 7, VSU –7, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7)

Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, AISEC в DNU - Донецк, Украина, 2 дня)

Другие расходы (организация синхронного перевода для участников):
DNU - 3000

Диссеминационные материалы с информацией о проекте (постеры, ручки, блокноты с логотипом проекта): UGOE – 500, UniZg – 500, UM – 500, KFU – 500, VSU – 500, DNU – 500, TNU – 500)

-

- **РП4. Управление проектом**

- **Мероприятие 4.1.** Управление проектом

Транспортные расходы совмещены с М1.1, расходы на пребывание (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 1 день)

Транспортные расходы совмещены с М2.2, расходы на пребывание (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 1 день)

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 28, VSU –21, UniZg - 14, UM - 14, KFU - 14, TNU – 14, DNU – 14)

- **Мероприятие 4.2.** Создание и поддержка Web-страницы проекта

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –28, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)

Оборудование (ноутбук и программное обеспечение для участников из стран-партнеров): KFU – 1200, VSU – 1200, TNU – 1200, DNU - 1200

- **РП5. Оценка качества**

- **Мероприятие 5.1.** Оценка качества внутренним комитетом

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –14, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 14)

Другие расходы: межпроектный тренинг: UGOE - 2500

- **Мероприятие 5.2.** Оценка качества внешним экспертным комитетом

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –21, UGOE – 21, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 21)

Транспортные расходы совмещены с М3.1, расходы на пребывание (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в UGOE - Гёттинген, Германия, 1 день)

Транспортные расходы совмещены с М3.2, расходы на пребывание: UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в DNU - Донецк, Украина, 1 день

- **РП6. Устойчивость**

- **Мероприятие 6.1.** Реализация совместной программы

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –28, KFU - 21, TNU – 21, DNU – 21)

Транспортные расходы, расходы на пребывание (10 студентов на 2 месяца; KFU, TNU, DNU, VSU в UniZg - Загреб, Хорватия)

Транспортные расходы, расходы на пребывание(10 студентов на 2 месяца KFU, TNU, DNU, VSU в UGOE - Гёттинген, Германия)

- **Мероприятие 6.2.** Подписание договоров о сотрудничестве

Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): VSU –7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)

Пример расчета расходов для Рабочего пакета № 6

(1) Расходы на персонал

| WORK PACKAGE Type | Deliverable Ref. N° | Partner Ref. N° | Country code | Short name of the organisation | Number of working days | Salary rate (per day) applied* (€) | Total Staff costs (€) |
|-------------------|---------------------|-----------------|--------------|--------------------------------|------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| | | | | | | | |
| | 6.1. | P2 | UniZg | HR | 0 | 160 | 0 |
| | 6.1. | P3 | UM | SI | 0 | 165 | 0 |
| | 6.1. | P4 | KFU | RU | 21 | 130 | 2730 |
| | 6.1. | P5 | VSU | RU | 28 | 130 | 3640 |
| | 6.1. | P6 | TNU | UA | 21 | 110 | 2310 |
| | 6.1. | P7 | DNU | UA | 21 | 110 | 2310 |
| | 6.2. | P1 | UGOE | DE | 0 | 280 | 0 |
| | 6.2. | P2 | UniZg | HR | 0 | 160 | 0 |
| | 6.2. | P3 | UM | SI | 0 | 165 | 0 |
| | 6.2. | P4 | KFU | RU | 7 | 130 | 910 |
| | 6.2. | P5 | VSU | RU | 7 | 130 | 910 |
| | 6.2. | P6 | TNU | UA | 7 | 110 | 770 |
| | 6.2. | P7 | DNU | UA | 7 | 110 | 770 |
| | | | | | | | 14350 |

(2) Транспортные расходы и расходы на пребывание

Students

| WORK PACKAGE Type | Deliverable Ref. N° | Origin | | Destination | | Reason of Travel | Number of people | N° of Days | Expenditure (€) | | Total travel costs and costs of stay |
|-------------------|---------------------|--------------|------------|--------------|------------|---------------------------------|------------------|------------|--------------------|---------------------|--------------------------------------|
| | | Country Code | Short name | Country Code | Short name | | | | Total Travel costs | Total Costs of stay | |
| EXP | 6.1. | RU | KFU | HR | UniZg | Реализация совместной программы | 10 | 60 | 8700 | 3000 0 | 38700 |
| EXP | 6.1. | RU | VSU | HR | UniZg | Реализация совместной программы | 10 | 60 | 8700 | 3000 0 | 38700 |
| EXP | 6.1. | UA | TNU | HR | UniZg | Реализация совместной программы | 10 | 60 | 8900 | 3000 0 | 38900 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|------|----|-----|----|-------|---------------------------------|----|----|--|------|-----------|-------|
| EXP | 6.1. | UA | DNU | HR | UniZg | Реализация совместной программы | 10 | 60 | | 8900 | 3000 0 | 38900 |
| EXP | 6.1. | RU | KFU | DE | UGOE | Реализация совместной программы | 10 | 60 | | 7200 | 3000 0 | 37200 |
| EXP | 6.1. | RU | VSU | DE | UGOE | Реализация совместной программы | 10 | 60 | | 7200 | 3000 0 | 37200 |
| EXP | 6.1. | UA | TNU | DE | UGOE | Реализация совместной программы | 10 | 60 | | 7200 | 3000 0 | 37200 |
| EXP | 6.1. | UA | DNU | DE | UGOE | Реализация совместной программы | 10 | 60 | | 7200 | 3000 0 | 37200 |

304000

Сумма расходов для Рабочего пакета

| | |
|--|---------------|
| (1) Расходы на персонал | 14350 |
| (2) Транспортные расходы и расходы на проживание | 304000 |
| | 318350 |

Приложения к практическому занятию

Описание типового проекта

Разработка мастерской программы “Intellectual Property Law” (“Право интеллектуальной собственности”)

Тип проекта: многонациональный проект, реформа образовательной программы

Бюджет: ≈ 642000€

Продолжительность: 3 года

Консорциум

| № | Страна | Университет/ организация | Акроним | Город |
|----|----------|--|---------|------------|
| 1. | Germany | Georg August University of Goettingen | UGOE | Göttingen |
| 2. | Croatia | University of Zagreb, Faculty of Economics and Business, Law Department | UniZg | Zagreb |
| 3. | Slovenia | University of Maribor, Faculty of Law | UM | Maribor |
| 4. | Russia | Kazan (Volga region) Federal University | KFU | Kazan |
| 5. | Russia | Voronezh State University | VSU | Voronezh |
| 6. | Ukraine | Taurida National V.I.Vernadsky University | TNU | Simferopol |
| 7. | Ukraine | Donetsk National University | DNU | Donetsk |
| 8. | Russia | The Association Internationale des Étudiants en Sciences Économiques et Commerciales | AIESEC | Moscow |

РП1. Разработка учебной программы

Мероприятие 1.1. Изучение опыта европейских организаций

Мероприятие 1.2. Оценка содержания учебных программ

Мероприятие 1.3. Лекции экспертов для магистров стран-партнеров

Расходы:

М.1.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера): UGOE – 14, UniZg – 21, UM - 14, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21)
- Транспортные расходы, расходы на пребывание (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 3 дня)

М.1.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UGOE – 21, UM - 21, KFU - 21, VSU - 21, TNU - 21, DNU - 21, UniZg - 21)

М.1.3.

- Расходы на персонал (UniZg – 7, UM - 7, UGOE - 14, KFU - 14, VSU - 21, TNU - 14, DNU - 14)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU, AISEC в VSU - Воронеж, Россия, 14 дней)
- Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (VSU - 1500)

РП2. Создание потенциала для обучения магистров и реализация учебной программы

Мероприятие 2.1. Дополнительные летние курсы “Правовая охрана средств индивидуализации участников гражданского оборота”

Мероприятие 2.2. Дополнительные летние курсы “Понятие и особенности авторского договора”

Мероприятие 2.3. Местная аккредитация программы и набор студентов

Расходы:

М.2.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 21, VSU - , TNU, DNU)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, VSU, TNU, DNU в KFU - Казань, Россия, 12 дней)
- Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (KFU - 1500)

М.2.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UniZg - 12, UM - 12, UGOE - 12, KFU - 12, VSU - 12, TNU - 21, DNU - 12)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 12 дней)
- Публикации и печатные материалы: Методическое пособие (TNU - 1500)

М.2.3.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: KFU - 21, VSU - 28, TNU - 21, DNU - 21)

РП3. Диссеминация

Мероприятие 3.1. Серия тематических конференций

Мероприятие 3.2. Итоговая конференция проекта

Расходы:

М3.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UGOE - 28, VSU – 28, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7, DNU - 7)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, AISEC в UGOE - Гёттинген, Германия, 2 дня)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, KFU, TNU, DNU в VSU - Воронеж, Россия, 2 дня)

М3.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: DNU – 28, UGOE - 7, VSU – 7, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU - 7)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, AISEC в DNU - Донецк, Украина, 2 дня)
- Другие расходы (организация синхронного перевода для участников): DNU - 3000
- Диссеминационные Материалы с информацией о проекте (посетры, ручки, блокноты с логотипом проекта): UGOE – 500, UniZg – 500, UM – 500, KFU – 500, VSU – 500, DNU – 500, TNU – 500)

РП4. Управление проектом

Мероприятие 4.1. Управление проектом

Мероприятие 4.2. Создание и поддержка Web-страницы проекта

Расходы:

М4.1.

- Транспортные расходы совмещены с М1.1, проживание, суточные (UM, UGOE, KFU, VSU, TNU, DNU в UniZg - Загреб, Хорватия, 1 день)
- Транспортные расходы совмещены с М2.2, проживание, суточные (UniZg, UM, UGOE, VSU, KFU, DNU в TNU - Симферополь, Украина, 1 день)
- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: UGOE – 28, VSU – 21, UniZg - 14, UM - 14, KFU - 14, TNU – 14, DNU – 14)

М4.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU – 28, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)

- Оборудование (ноутбук и программное обеспечение для участников из стран-партнеров): KFU – 1200, VSU – 1200, TNU – 1200, DNU - 1200

РП5. Оценка качества

Мероприятие 5.1. Оценка качества внутренним комитетом

Мероприятие 5.2. Оценка качества внешним экспертным комитетом

Расходы:

М5.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –14, UGOE – 14, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 14)
- Другие расходы: межпроектный тренинг: UGOE - 2500

М5.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –21, UGOE – 21, UniZg - 7, UM - 7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 21)
- Транспортные расходы совмещены с М3.1, проживание, суточные (UniZg, UM, KFU, VSU, TNU, DNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в UGOE - Гёттинген, Германия, 1 день)
- Транспортные расходы совмещены с М3.2, проживание, суточные ((UniZg, UGOE, UM, KFU, VSU, TNU, 3 эксперта (Бонн - Германия, Москва - Россия, Рим - Италия) в DNU - Донецк, Украина, 1 день)

РП6. Устойчивость

Мероприятие 6.1. Реализация совместной программы

Мероприятие 6.2. Подписание договоров о сотрудничестве

Расходы:

М6.1.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –28, KFU - 21, TNU – 21, DNU – 21)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (10 студентов на 2 месяца; KFU, TNU, DNU, VSU в UniZg - Загреб, Хорватия)
- Транспортные расходы, проживание, суточные (10 студентов на 2 месяца KFU, TNU, DNU, VSU в UGOE - Гёттинген, Германия)

М6.2.

- Расходы на персонал (количество рабочих дней для каждого партнера: VSU –7, KFU - 7, TNU – 7, DNU – 7)

Расходы на персонал

максимальные ставки в день - "daily rates" - для персонала в Европейских странах и в странах-партнерах TEMPUS

| Страна | Ставка в день, € |
|---------------|-------------------------|
| Германия | 280 |
| Хорватия | 160 |
| Словения | 165 |
| Россия | 130 |
| Украина | 110 |

Максимальные ставки для пребывания персонала в России и Европейских странах

| Продолжительность | Ставка суточных для внутренней мобильности (в пределах ЕС), € | Ставка суточных для мобильности в страны-партнеры или внутри стран-партнеров, € |
|--------------------------|--|--|
| 2 дня | 292 | 190 |
| 3 дня | 434 | 280 |
| 4 дня | 576 | 370 |
| 5 дней | 718 | 460 |
| 12 дней | 1292 | 830 |
| 14 дней | 1600 | 1000 |
| 16 дней | 2286 | 1463 |

Максимальные ставки суточных для студентов России и Европейских странах

| Продолжительность | Ставка суточных для внутренней мобильности (в пределах ЕС), € | Ставка суточных для мобильности в страны-партнеры или внутри стран-партнеров, € |
|-------------------|---|---|
| Месяц | 1500 | 1000 |

17 дней пребывания в стране ЕС для студентов будут рассчитываться следующим образом: $(€1500:30) \times 17 = €850 \text{max.}$

Приложение 3.

Средняя стоимость поездки партнеров в Россию и Европейские страны

| Город отправления | Страна отправления | Город прибытия | Страна прибытия | Стоимость, € |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------|
| Гёттинген | Германия | Загреб | Хорватия | 400 |
| Марибор | Словения | Загреб | Хорватия | 450 |
| Казань | Россия | Загреб | Хорватия | 650 |
| Воронеж | Россия | Загреб | Хорватия | 650 |
| Симферополь | Украина | Загреб | Хорватия | 670 |
| Донецк | Украина | Загреб | Хорватия | 670 |
| Загреб | Хорватия | Воронеж | Россия | 650 |
| Марибор | Словения | Воронеж | Россия | 650 |
| Гёттинген | Германия | Воронеж | Россия | 500 |
| Казань | Россия | Воронеж | Россия | 300 |
| Симферополь | Украина | Воронеж | Россия | 350 |
| Донецк | Украина | Воронеж | Россия | 350 |
| Москва | Россия | Воронеж | Россия | 170 |
| Загреб | Хорватия | Казань | Россия | 650 |
| Марибор | Словения | Казань | Россия | 650 |
| Гёттинген | Германия | Казань | Россия | 450 |
| Симферополь | Украина | Казань | Россия | 250 |
| Донецк | Украина | Казань | Россия | 250 |
| Москва | Россия | Казань | Россия | 200 |
| Воронеж | Россия | Казань | Россия | 300 |

| | | | | |
|-------------|----------|-------------|----------|-----|
| Загреб | Хорватия | Симферополь | Украина | 670 |
| Марибор | Словения | Симферополь | Украина | 670 |
| Гёттинген | Германия | Симферополь | Украина | 400 |
| Казань | Россия | Симферополь | Украина | 250 |
| Донецк | Украина | Симферополь | Украина | 150 |
| Москва | Россия | Симферополь | Украина | 200 |
| Воронеж | Россия | Симферополь | Украина | 350 |
| Загреб | Хорватия | Гёттинген | Германия | 400 |
| Марибор | Словения | Гёттинген | Германия | 400 |
| Воронеж | Россия | Гёттинген | Германия | 500 |
| Казань | Россия | Гёттинген | Германия | 500 |
| Симферополь | Украина | Гёттинген | Германия | 500 |
| Донецк | Украина | Гёттинген | Германия | 500 |
| Москва | Россия | Гёттинген | Германия | 400 |
| Загреб | Хорватия | Донецк | Украина | 670 |
| Марибор | Словения | Донецк | Украина | 670 |
| Гёттинген | Германия | Донецк | Украина | 500 |
| Казань | Россия | Донецк | Украина | 250 |
| Симферополь | Украина | Донецк | Украина | 250 |
| Москва | Россия | Донецк | Украина | 200 |
| Воронеж | Россия | Донецк | Украина | 350 |